

ANÁLISIS DE COYUNTURA ECONÓMICA DEL ECUADOR:
Alternativas para el Presupuesto General del Estado: Presupuesto Base Cero

Recientes movimientos en las Finanzas Públicas: En los últimos días el Gobierno Nacional realizó dos movimientos respecto a la deuda pública: **se cambió la forma de cálculo de la deuda total** (para incluir obligaciones pendientes), y **se iniciaron planes para renegociar el 78% de los bonos 2020** (otorgando un mayor plazo (hasta el año 2029) para realizar los pagos que vencían el próximo año). Estos movimientos fueron importantes, pues el primero brinda mayor transparencia de las cifras, y el segundo evita la pérdida de liquidez del año entrante, y por eso, **el indicador Riesgo País mostró una inmediata mejoría, sin embargo, esto no resuelve el problema de fondo: lograr mayor eficiencia en las Finanzas Públicas.**

La necesidad de una metodología diferente: Actualmente, el Presupuesto General del Estado es armado en base a resultados de años anteriores, estableciendo incrementos inerciales, o cambios discrecionales de acuerdo con el cálculo político, en lugar de **determinar la necesidad real o no de cada partida presupuestaria**. Para que el sector público logre ser más productivo debe aplicar otras metodologías financieras (como **el Presupuestos Base Cero**) que permitan mejorar interna y externamente, aunque en el corto plazo se demanden recursos humanos y financieros para su implementación. Algunos países a nivel mundial ya han buscado alternativas:

Países que han buscado alternativas presupuestarias	
Con Resultados Positivos	Con Resultados Negativos
Argentina (1982): Se aplicó la metodología Presupuesto Base Cero en la provincia de Buenos Aires. Se asignó eficientemente los gastos de los proyectos estatales.	España (1979): El Presupuesto Base Cero se aplicó con resultados no muy alentadores debido a la débil Administración Pública al momento de aprobar y controlar los gastos.
Reino Unido (1979): Mediante una Estrategia de Eficiencia se evaluaron áreas de trabajo administrativo y se asignaron recursos en base a la necesidad, costo y valor añadido.	Estados Unidos (1971): Se adoptó de manera desafortunada teniendo como principal barrera los conflictos de jerarquía en los procesos.
Singapur (Década de los 80): El presupuesto fue creado bajo la filosofía de conseguir el máximo provecho de este y se basó en: limitación de daños, economizar, buena capacidad de respuesta y búsqueda de la excelencia.	Canadá (1972): La nueva técnica de planificación, gestión y control del presupuesto no logró posicionarse por una burocracia excesiva.
Nueva Zelanda (1989): El presupuesto se enfocó en resultados. Los ministros eran los responsables en especificar los insumos que necesitaban en base a los resultados que deseaban.	México (1979 y 2016): Se ha implementado dos veces el Presupuesto Base Cero, lamentablemente ha fracasado por falta de una infraestructura administrativa estable.

Es importante mencionar que una **nueva metodología** para armar el presupuesto del Gobierno debe ser acompañada con la **respectiva reducción del gasto público**, que debe reflejarse al momento de ir **descartando partidas presupuestarias innecesarias o ineficientes.**

LAS CIFRAS DE ECUADOR:

Tasa de interés para crédito inmobiliario

Las tasa de interés de crédito Inmobiliario, ofrecidas por los bancos más importantes del país para mayo del 2019, ha sido alrededor de entre el 11% y el 9%. El banco que ofrece la tasa más alta en Ecuador es el Banco Internacional con un 11,33%, le sigue el Banco Bolivariano con un 11,24%, el Banco de Guayaquil con una tasa de 10,26%, el Banco del Pichincha presenta una tasa de 9,24%, y el Banco del Pacífico, de naturaleza pública, ofrece un tasa de interés de 8,72%.



¿Qué es el Presupuesto Base Cero?

El Presupuesto Base Cero (PBC) es una metodología que permite estudiar la eficacia, efectividad y productividad de los recursos. Fue desarrollada en la década de los sesenta con el objetivo de justificar cada dólar gastado con respecto a una necesidad. Actualmente el interés por utilizar el PBC ha resurgido, tanto el sector público como privado están en búsqueda de minimizar costos en sus organizaciones.

La implementación del PBC es mucho más sencilla en las empresas privadas, la búsqueda de rentabilidades y utilidades hace que haya menos barreras en la ejecución del modelo. En las empresas públicas se fijan metas y objetivos diferentes, esto provoca que sea más complejo incorporar la filosofía del PBC. El Presupuesto Base Cero ha sido utilizado en varios países como reestructurador de las finanzas públicas mostrando éxito.

Intentar implementar en un Gobierno el Presupuesto Base Cero es un acto de mucha complejidad que puede generar muchas ventajas y desventajas, a continuación, algunas de ellas:

Ventajas

- Se encuentran gastos de programas obsoletos para después eliminarlos.
- Detalla cada una de las actividades o proyectos que se desarrollen.
- No se centra en cuánto, sino en el por qué y en dónde se debe gastar.
- Permite vincular a todas las personas en el desarrollo del presupuesto.
- Reasigna recursos por prioridad.

Desventajas

- Posibilidades de manipulación de información sensible.
- Establecen un paquete de decisión que conlleva mucho tiempo.
- La estructura e infraestructura del sector público.
- Falta de credibilidad del método.

Divisas compradas durante el primer trimestre del 2019

La mayor cantidad de divisas extranjeras, adquiridas por el Sistema Financiero ecuatoriano al primer trimestre del 2019, fueron en euros, se compraron cerca de \$ 320 millones. Por otro lado, se compraron Yen japonés por alrededor de \$ 82 millones, \$ 13 millones de pesos colombianos, y \$ 10 millones de Yuan chino. La moneda del Reino Unido, la Libra Esterlina, fue una de las que menos se compró en este periodo, se adquirió alrededor de \$ 2.7 millones.

